



邵阳职业技术学院 毕业设计

产品设计	工艺设计	方案设计
		√

设计题目: 简致服装有限公司存货案例分析

学生姓名: 李宁

学 号: 201810300754

系 部: 财会工商系

专 业: 会计电算化

班 级: 会计 1183 班

指导老师: 杨哲

2021 年 5 月 20 日

目 录

一、简致服装有限公司基本情况.....	3
二、简致服装有限公司存货管理现状.....	3
(一) 存货采购流程现状.....	3
(二) 企业存货周转情况.....	4
(三) 存货盘点情况.....	4
三、简致服装有限公司存货管理存在的问题.....	5
(一) 存货采购环节管理流程粗放.....	5
(二) 存货周转率不高.....	5
(三) 存货盘点制度不完善.....	6
四、改善简致服装公司存货管理存在问题的措施.....	6
(一) 优化存货采购与付款流程的方案.....	6
1. 规范存货请购审批程序.....	6
2. 加强对采购合同的管理.....	7
3. 严控付款制度.....	7
(二) 提高存货周转率.....	7
(三) 完善存货盘点管理制度.....	8
五、总结.....	8
参考文献.....	9

简致服装有限公司存货案例分析

【摘要】 存货在企业资产中占有重要的地位，它的主要功能就是为了保证企业的正常运转的一种流动资产。对存货管理进行研究是提高存货周转率及财务管理水平的主要方面。本文主要采用案例分析法，以简致服装有限公司为例，对其存货管理现状进行分析。通过对简致公司管理中存在的问题，深挖问题出现的原因，找出影响公司存货管理的深层因素，整理分析优缺点，以期为建立一个完备的服装存货管理模式提供可行性建议

【关键词】 存货 存货周转率 存货管理

一、简致服装有限公司基本情况

简致服装有限公司于 2006 年 7 月成立，是一家集设计、生产、销售于一体的职业装专业制服公司。公司自成立以来，一直致力于各类服装服饰的研发与创新，现已发展成为一个颇具规模的现代型服装公司，是杭州制服市场的知名品牌。公司拥有一支精湛的技术队伍和一批先进的生产设备，在立体剪裁、设计制版上拥有先进的工艺。2013 年，公司推出的 SOSISKA 品牌为商务男士提供了休闲成衣和高档定制服务，受到了年轻时尚男士的欢迎。截止 2019 年 12 月 31 日，资产总额 2675 万元，负债总额 1659 万元，所有者权益总额 1016 万元。占地面积 2 万平方米，拥有员工 300 多人和百人研发团队。公司获得过 ISO9009、ISO14001 质量管理体系、环境管理体系认证。公司始终秉持“质量第一，信誉至上”的观念，把每一件衣服都精雕细琢，完美的呈现在客户面前。

二、简致服装有限公司存货管理现状

（一）存货采购流程现状

简致服装有限公司在采购程序上，提出申请——报经批准——员工采购。在操作程序上，采购计划的申报不是基于实际需要，仅凭这错觉，如果在需要的时候没有存货，其环节要通知采购——购回填单——申请报批——报经批准，通过一系列流程，采购的申请不能按当时所需要的物资数量来申报，过多申报数量也

可能会造成积压，反之会出现再需要再走流程。因为没有合理的采购计划，采购地点、采购成本都一成不变略显单一，从而造成损失。

（二）企业存货周转情况

表 1 简致服装有限公司存货周转情况表

单位：元

项目	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年	2019 年
存货平均余额	936,587.62	1,692,302.16	1,973,448.37	2,303,791.70	3,253,553.15
营业成本	7,856,432.10	8,654,326.90	10,266,281.80	11,561,543.70	13,046,055.2
存货周转率（次）	8.39	5.11	5.20	5.02	4.01
存货周转天数（天）	42.92	70.40	69.20	71.73	89.78

数据来源：根据公司 2015—2019 年财务报表整理

从简致服装有限公司存货周转情况表可知，该公司 2019 年存货周转率为 4.01 次，2015 年存货周转率为 8.39 次，2019 年较 2015 年约下降了 4.38 次

公司 2019 年存货周转天数约为 89.78 天，2015 年存货周转天数约为 42.92 天，2019 年比 2015 年降低 46.86 天。近五年来，整体来，存货的占用水平较高，流动性较弱，存货转换为现金或应收账款的速度越慢。

（三）存货盘点情况

简致服装有限公司对存货的盘点清查一是存货保管员对所保管的存货进行定期盘点、清查，由于服装企业的存货易品种及类型较多，存货保管员的定期盘点清查活动多偏重于对存货的样式进行盘查；二是公司组织的一年一次的全面清查，对公司内部的所有资产进行账实核对，并登记盘点登记表。在季度盘点时，通常采用的是抽查，到年终，做一次全面清查，以全面摸清存货的实际库存情况，做到心中有数，也同时做到账实相符。通过对存货的盘点清查后，无论是盘盈或盘亏的存货，都要在账务上做出相应的处理。盘盈时的账务处理：借：存货，贷：营业外收入。盘亏损时的账务处理：借：营业外支出，贷：存货。

简致服装有限公司盘点前的准备工作由保管员进行整理，在进行存货盘点过程中由财务人员负责。除去库管人员对存货都进行定期清查；公司内部每年进行一次全面清查活动。当公司发现存货账实不符的情况时找不到问题所在。

三、简致服装有限公司存货管理存在的问题

（一） 存货采购环节管理流程粗放

第一，存货请购审批程序不规范。由供应科编制的采购计划，未经供应科审查，直接由分管供应的副总经理执行审批，若采购计划存在编制不当的问题，将会影响昭阳市顺才公司的正常运营活动。第二，昭阳市顺才公司忽略了对采购合同管理。昭阳市顺才公司采购合同的制定多由供应科采购人员负责，缺乏相关的法律法规专业知识，发生交易纠纷的风险较大，易对公司经营造成影响。第三，存货采购预付款项较多。若不加以监督控制，将会造成公司资源浪费，导致公司资金周转困难、财务资金链断裂。

（二） 存货周转率不高

根据简致服装有限公司的财务报表计算得表 1 中可知，2015—2019 年存货周转率分别为 8.39 次、5.11 次、5.20 次、5.02 次及 4.01 次，2019 年较 2015 降低 4.38 次。可以发现，简致服装有限公司的存货总量呈逐年上升趋势，但总体来看，其周转速度整体来看是较慢的。据悉，简致服装有限公司与经销商一直存在利益冲突。简致服装有限公司并没有认识到渠道商可以带来的利益，在价格下降的趋势背景之下，该公司应该给予渠道商一定上的压力减轻，但是简致服装有限公司并没有这么做，将其压力移向了渠道商，从而使得该公司与渠道商之间产生的矛盾越来越多，在这之后，由于该矛盾的逐渐升级，导致了手上的存货量逐渐上升，从而使得销售量变少。导致库存积压，存货周转率下降。

其主要原因是，由于采购人员对采购、生产、销售环节不够了解，对于材料的生产方式和设备运行情况不熟悉，在原材料采购的时候不能制定合理有效的采购计划，造成耽误生产的情况发生。同样在材料采购时，对于市场行情的分析不够细致，不能为企业选择出既省钱质量又好的材料，并且企业在此环节的管理不够严格，没有加强内部控制和监控监管力度，可能会出现暗箱操作吃回扣等不廉洁的情况。因为作为服装公司，会有淡旺季之分，从旺季转向淡季，对于原材料的采购，产品的生产，往往不能做出严谨的计划。会出现部分原材料库存积压，占用资金太多的情况；还会出现采购人员采购货物过多，但其实生产已经不再需要这么多物料，使得流动资金减少。所以在淡旺季转换期间，要合理调整原材料

采购量和成品生产计划量，制定严格的计划，并根据实际情况随时调整。

（三） 存货盘点制度不完善

市场需求变化加快，市场需求变化加剧，增加了公司存货管理的难度，公司常因为销售预测不准，造成相关的存货等大量积压

存货管理制度不够完善，导致的生产、销售环节出现亏损的现象，还有一部分原因是公司管理层缺乏对存货管理的重视。简致服装有限公司在公司管理过程中，忽略了存货管理，没有健全工作人员行为管理制度，导致公司内部职员没有明确分工，造成了极大的资源浪费。且其大一统管理特点，无科学监管员工工作，因而出现了生产和销售的工作不协调，严重影响公司发展。

公司在存货盘点过程中，保管员及材料核算财务人员对存货的认识有一定私见，没有了解到存货盘点的重要性，导致盘点数据不真实、不准确，使得公司内部存货出入库混乱，导致存货在盘点中存在舞弊现象。

其主要原因是，在内部控制方面的制度不太健全，内部控制较弱，虽然制定了内部管理制度，但是不按制度实施，导致内部控制制度只存于形势。另外，各个部门职权存在划分不清的情况，例如存货采购和存货点货入库由同一人担任，导致了存货数量不能得到保证的情况发生。存货验收和付款也是使用一个人，可能导致企业存货质量出现问题，影响企业利益。在内部审计方面也没有设置专门的内审机构，不能进行有效监督，导致存货控制存在许多漏洞，给企业带来经济损失。

四、改善简致服装公司存货管理存在问题的措施

（一） 优化存货采购与付款流程的方案

1. 规范存货请购审批程序

简致服装有限公司材料在申请采购前，该公司供应科应测评出材料仓库的最高储备量和最低储备量，在满足正常运营前提下，不会造成仓库存货积压。由于材料部是按销售订货单出产的，在进行请购审批时，请购单必须先经销售负责人审核，交由供应科负责人核对，供应科负责人签字同意后，采购人员方可实行采购。

临时性材料请购时，须由暂用材料的部门提出申请，向使用部门负责人说明

使用目的与用途，使用部门负责人签署审批同意后，提交给供应科审理。在申请情况属实、仓储情况满足采购要求的条件下，由采购科申请拨款采购。

2. 加强对采购合同的管理

简致服装有限公司在订立合同前，部门负责人对合同订立对象的主体资格进行评价确认，对其偿债能力、信用状况进行评估分析。合同文本内容应明确交易的核心点、关键细节、双方的违约责任等，订立的合同文本须有专业人员负责审查，并通过法律审批。参与合同谈判的人员必须有较强的专业性，重大交易谈判可聘请专业人员参与。在履行合约的过程中，要随时注意对方的履行情况，根据需要对合同进行适当的调整，一旦发现对方出现违反合约的行为，应及时解除合同，降低公司损失。

3. 严控付款制度

简致服装有限公司采购存货时，财会人员应当认真核对采购人员送交的相关原始单据，确认无误后才能办理付款手续，并及时编制凭证登记入账。尽量减少预付款的支出，对已预付款项必须进行定期核查，加强大额预付款项的监控力度。降低资金不可回收风险，最大程度的减少公司财产损失。对于公司的赊购存货业务，应加大对应付账款真实性的核查力度，定期核对公司与债权人之间的应付账款。若双方应付账款金额存在差异，应及时查明原因，杜绝账务记录错误，减少不必要的资金浪费。

（二）提高存货周转率

简致服装有限公司存货管理水平可以通过今年技术来加强存货方面的管理，信息技术不仅准确、快速，而且省时省力，使信息更加准确更加完整，企业管理者通过信息技术服务可以更快的掌握存货实时的准确信息，使企业管理者作出更准确的决策，从而提升存货管理水平。

简致服装有限公司，在存货储备上可以采用现代化存货管理手段，实现利益最大化。首先可通过信息技术得到实时的存货信息，准确掌握存货的数量，合理安排进货时间及购进数量。同时企业应根据企业库存需求量制定新的管理方案，为防止企业因一次购入大量存货造成库存大幅度堆积，对企业周转资金造成不必要占用，可以通过对企业采购、领用、剩余等方面进行合理的计算得出存货数量的一个数值，在此基础上采用一次少量、多次采购的方式购进存货，提升存货周

转效率。为实现最大化的利益，并对存货成本和存货效益作出权衡，通过平衡存货的采购成本、存货的储存成本以及存货的短缺成本这三项成本的计算与分析得出更优方案，使成本更低，实现低成本高收益。

（三）完善存货盘点管理制度

在改进简致服装有限公司存货管理的现状的同时，我们也需要制定一个合理的内部控制制度。公司需要一个健全的管理体制，使员工做到分工明确，相互制约，相互监督，为公司带来更长远的发展。仓库管理人员要定时对存货进行盘点，什么位置放什么存货要明确，要做到账实相符，不符的时候要及时上报。

简致服装有限公司在货物存储管理方面，公司应积极实现调动，对货物囤积的情况快速做出反应，利用现代化存货管理方法，努力将收益率提高。公司在获取信息技术反馈的信息后，应快速将存货进行分配，科学合理下发工作任务，进出货物做到不盲目，有规划。加强库管人员与财务部门的沟通。库管人员对每日的收发情况进行登记，及时送交财务部门登记入账，月末将编制的每月存货结存情况表传递给财务部门进行账目核对。财务部门定期、不定期的对仓储存货进行盘点，确保账实相符。

除此之外，简致服装有限公司要按照预计的后续供求量做出合理策划，谨防再次出现货物囤积和供应不足等情况，保证公司内部周转资金充足，同时避免浪费造成损失。当公司生产与销售趋于平衡，公司整体环境将会得到改善，整个供应链上下配合完美，积极交流，相互交融完善，就能达到公司长远发展的最终目的，所有环节共同获利。

四、总结

简致服装有限公司作为一家服装加工企业，有着良好的口碑，但是其存货积压过大，不利于长期稳定的发展，企业存货内部控制的问题受到社会的广泛关注。本文认真搜集并且整理了相关资料，对该问题进行了研究分析。文章大致分为五部分，首先是前言，其次是简致服装有限公司存货管理现状，再次是简致服装有限公司存货管理存在的问题，主要包括存货积压过多，存货管理内部控制不足及存货周转率下降等问题，然后提出若干改进的建议，最后是结论，对全文进行总

结，希望对公司长期稳定发展起到帮助作用。

参考文献

- [1] 吕惠馨. 企业存货管理存在的问题及对策[J]. 会计师, 2018, (04):41-42.
- [2] 葛青. 企业存货管理中存在的问题及对策[J]. 才智, 2017, (17):249.
- [3] 王芮. 企业存货管理问题及对策[J]. 商场现代化, 2017, (13):88-89.
- [4] 曹玉婷, 魏敏. 企业存货管理中的问题及对策研究[J]. 现代经济信息, 2017, (06):90.
- [5] 王建强. 企业存货管理存在的问题及对策分析[J]. 中国商论, 2016, (18):29-31.
- [6] 项国. 企业存货管理存在的问题与解决对策[J]. 市场周刊(理论研究), 2016, (06):6-7.